



Dr. Schopphoff Consulting UG

Beratung Analyse
Finanzierung Förderung

**Ihr Beratungsunternehmen
stellt sich vor !**

Dr. Schopphoff Consulting UG
(haftungsbeschränkt)
Herrn Dr. Daniel Schopphoff
Wiebelsheidestr. 51
59757 Arnsberg
ds@dr-schopphoff.de
Tel. 0170/2109222
<http://www.dr-schopphoff.de>

Inhaltsverzeichnis

1. Einladung an Sie	3
2. Ihr Partner in allen Lebenslagen	3
2.1. Businesspläne, Prognoserechnungen und Sanierungskonzepte.....	3
2.2. Analysen und Auswertungen	4
2.3. Innovative Finanzierungs- und Besicherungskonstruktionen.....	5
2.4. Bankbeziehungsmanagement	6
2.5. Management-Unterstützung.....	6
2.6. Unternehmensnachfolge.....	7
2.7. Vorsorge für den Notfall	8
3. Unsere Prinzipien	8
4. Wussten Sie schon...?	9
5. Schlusssatz	9
6. Ihr Ansprechpartner	10

1. Einladung an Sie

Wir danken Ihnen sehr herzlich für Ihr Interesse an der Dr. Schopphoff Consulting aus Arnsberg im Sauerland.

Für viele Unternehmen und Unternehmer ist es wichtig, kompetente Ansprechpartner und zuverlässige Begleiter in allen Fragen und Phasen des unternehmerischen Lebens an ihrer Seite zu haben – unabhängig davon, ob es sich um die Zeit rund um die Gründung, eine anschließend eintretende Expansion oder auch eine wirtschaftliche Schwächephase handelt.

Die Dr. Schopphoff Consulting verfolgt bei der Beratung ein ganzheitliches Konzept, das eine qualifizierte Begleitung in allen Bereichen beinhaltet – und hierunter fällt selbstverständlich primär eine fundierte Unternehmensberatung.

Diese möchten wir Ihnen mit der vorliegenden Broschüre nach Themengebieten geordnet vorstellen. Wir möchten Sie einladen, uns anzusprechen – wir helfen Ihnen gerne in jeder der genannten Phasen Ihres Unternehmens weiter. Die Kontaktdaten Ihres Ansprechpartners finden Sie am Ende dieser kurzen Vorstellung.

2. Ihr Partner in allen Lebenslagen

2.1. Businesspläne, Prognoserechnungen und Sanierungskonzepte

In Zeiten von Basel II und III stellen Banken und andere Kapitalgeber immer höhere Anforderungen an ihre Kunden. Dies betrifft nicht nur Großkonzerne, sondern speziell auch mittelständische Unternehmen, die z.B. in neue Verfahren investieren wollen, ihren Betrieb erweitern oder einfach Modernisierungsinvestitionen tätigen möchten.

Ein wesentliches Element, das benötigt wird, um ein vertrauensvolles Verhältnis mit den Banken zu pflegen, ist eine verlässliche und vor allem nachvollziehbare **Planungsrechnung**, damit sich die an einem Unternehmen Interessierten ein detailliertes Bild von den Zukunftserwartungen machen können.

Dies gilt ganz besonders für Unternehmensgründungen und in Krisenzeiten: So kann durch die Kalkulationen z.B. im Rahmen eines Businessplans

nachgewiesen werden, dass sich eine Existenzgründung als vielversprechend erweist oder eine von Banken eingeforderte, positive Fortführungsprognose bei Unternehmen, denen es gerade nicht so gut geht, mit detailliertem Zahlenwerk unterlegt werden.

Jede noch so gute Planungsrechnung ist nur halb so viel Wert, wenn sie ohne eine angemessene Darstellung des Unternehmens, seiner Ziele und seiner Vorzüge überreicht wird. Die Dr. Schopphoff Consulting lässt Sie jedoch auch hierbei nicht allein: Die Erstellung ausführlicher **Businesspläne**, **Sanierungskonzepte** und **positiver Fortführungsprognosen** – individuell für Ihr Unternehmen erarbeitet und abgestimmt auf die durchgeführten Kalkulationen und die Zielgruppe der Leser – ge-

hört ebenfalls zu den Kompetenzen unseres Hauses.

Dies ermöglicht nicht nur eine deutlich bessere und einfachere Kommunikation mit den Banken, sondern kann z.B. auch dazu dienen, übergeordnete Stellen im Unternehmen von anstehenden Plänen und Vorhaben zu überzeugen und deren Wirtschaftlichkeit zu belegen.

Nicht genug damit: Durch langjährige Erfahrungen können die von der Dr. Schopphoff Consulting erstellen Ausarbeitungen in vielen Fällen von Ihrer Hausbank direkt bei öffentlichen Förderinstituten wie der NRW.Bank oder der Bürgschaftsbank.NRW eingereicht werden, so dass später viel Korrespondenz und Zeitverzögerung durch Nachfragen und Erklärungsbedarf entfallen – ein klarer Vorteil für Sie !

Unsere Kompetenzen für Sie:

- *Kurzfristige Liquiditätsplanung: Wochenweise Planung der Unternehmensliquidität zur optimalen Steuerung der Zahlungsflüsse, zur Reduktion der Zinsbelastung sowie zur Vermeidung von Überziehungen und damit zur Verbesserung des Unternehmensratings.*
- *Langfristige Rentabilitätsplanung: Drei- bis fünfjährige Planung Ihres Unternehmens nach Ihren Vorgaben unter Berücksichtigung aller erwarteten Veränderungen z.B. im Personalbereich, beim Wareneinsatz etc. als Grundlage für Investitionen und für den Einsatz bei Businessplänen für Banken (sh. Abschnitt 2.4.).*
- *Simulation: Einsatz als Entscheidungsgrundlage in Bezug auf Investitionen, Entscheidungen über Selbstherstellung oder Fremdbezug etc.*
- *Erstellung ausführlicher Businesspläne für Existenzgründungen, Erweiterungen, Investitionen etc. zur frühzeitigen Klärung offener Fragen seitens der Kreditinstitute.*
- *Ausarbeitung von Sanierungskonzepten und positiven Fortführungsprognosen nach intensiver Analyse des Unternehmens sowie dem Herausarbeiten der Schwachstellen und möglicher Lösungsansätze.*

2.2. Analysen und Auswertungen

Die beste Planung ist nur wenig wert, wenn sie – wie leider bei vielen Unternehmensberatungen üblich – nur einmal aufgestellt und dann nicht wieder näher betrachtet wird. Die Dr. Schopphoff Consulting verfolgt hier einen anderen Ansatz: In genau dem von Ihnen gewünschten Umfang erfolgt

nach der Aufstellung der Kalkulationen eine systematische, weitere Begleitung Ihres Unternehmens und so die Möglichkeit zu einer zeitnahen Kontrolle der Erreichungsgrades der von Ihnen angestrebten Ziele – als Partner, der Ihnen mit Rat und Tat zur Seite steht.

Unsere Kompetenzen für Sie:

- *Treffen in festgelegten Rhythmen zum Abgleich zwischen den Plan- und den Ist-Werten.*
- *Erarbeitung eines auf Ihre Wünsche zugeschnittenen Controlling- und Reporting-Systems, ggf. unter Kostenstellengesichtspunkten, als Gesprächsgrundlage, für die Berichterstattung an eine eventuell übergeordnete Abteilung und zum Aufzeigen und Erklären von auftretenden Abweichungen.*
- *Aufschlüsselung relevanter Posten der Gewinnermittlungen zum Aufzeigen von Veränderungen oder Auffälligkeiten.*
- *Bilanz- und BWA-Simulationen auf bestimmte Zeitpunkte und für die Zukunft inkl. Vorschau auf relevante Rentabilitäts-, Liquiditäts- und sonstige Kennzahlen.*
- *Bilanzcheck und Bilanzanalyse in Bezug auf von Ihnen vorgegebene Aspekte inkl. Optimierung der Strukturen und Erarbeitung von Strategien zur zukünftigen Ausrichtung.*
- *Übermittlung von kommentierten Abweichungsanalysen an die Hausbanken in von Ihnen vorgegebenen Zeitabständen und in dem von Ihnen gewünschten Rahmen (sh. hierzu auch Abschnitt 2.4.).*

2.3. Innovative Finanzierungs- und Besicherungskonstruktionen

Wenn es um die Finanzierung von Maschinen, Gebäuden, Betriebsmitteln etc. geht, wird leider immer noch oftmals die klassische Konstruktion „Darlehen gegen Grundschulden“ gewählt. In der heutigen Zeit erfordert eine moderne Ausrichtung

des Unternehmens jedoch auch innovative Finanzierungs- und Besicherungsstrukturen unter Berücksichtigung der gesamten Unternehmenssituation und von dessen Zukunftsplänen.

Unsere Kompetenzen für Sie:

- *Erarbeitung zur Unternehmenssituation passender Finanzierungskonzepte unter Berücksichtigung öffentlicher Mittel inkl. tilgungsfreier Anlaufjahre etc..*
- *Erstellung innovativer Besicherungskonzepte unter Nutzung von Haftungsfreistellungen, öffentlicher Ausfallbürgschaften, unbesicherter öffentlicher (Nachrang-)Darlehen usw..*
- *Begleitung bei der Einwerbung von Risikokapital sowie der Suche nach passenden Business Angels oder Venture Capital- und Mezzanine-Kapital-Gebnern.*
- *Optimierung bestehender Finanzierungsstrukturen im Rahmen von Umfinanzierungen und Prolongationen.*
- *Nutzung von verlorenen Zuschüssen z.B. aus Regionalförder- oder Innovationsprogrammen zur Reduktion des sonstigen Kapitalbedarfs.*

2.4. Bankbeziehungsmanagement

Gerade wenn bzw. da es um Geld geht, herrscht leider bei dem Zusammenspiel mit der Hausbank oder den Hausbanken nicht immer eitel Sonnenschein. Hier ist vielfach externer Beistand genauso notwendig wie hilfreich, weil ein Außenstehender die Sachlage objektiv berücksichtigt und so auf eine für alle akzeptable Lösung hinarbeitet.

Doch nicht nur in schwierigen Zeiten sind Beraterleistungen bei Gesprächen mit den Banken hilfreich, sondern auch bei der Präsentation des Jahresabschlusses, bei Gesprächen bezüglich eines eventuellen Kapitalbedarfs etc. erleichtert eine professionelle Begleitung vieles.

Unsere Kompetenzen für Sie:

- *Erstellung von bankfähigen Businessplänen und Vorhabensbeschreibungen, die gleichzeitig zur Vorlage als Entscheidungsgrundlage bei Förderinstituten, Bürgschaftsbanken etc. dienen.*
- *Erstellung umfassender Analysen zur Kapitaldienstfähigkeit unter Berücksichtigung aller anstehenden Veränderungen.*
- *Vorbereitung von und Begleitung bei Bankgesprächen für Finanzierungsanfragen, BWA- und/oder Jahresabschlusspräsentationen.*
- *Nachbereitung der Gespräche und Abwicklung der erforderlichen Kommunikation.*
- *Objektive Prüfung von Bankangeboten im Bereich von Darlehen, Geldanlagen und sonstigen Gestaltungen.*

2.5. Management-Unterstützung

Sie als Unternehmensinhaber und Entscheidungsträger in einem Unternehmen müssen täglich viele Entscheidungen treffen – manche haben eher eine geringere Tragweite, andere sind jedoch richtungsweisend. Da ist es wichtig, einen qualifizier-

ten Ansprechpartner zu haben, mit dem man ein offenes Gespräch „auf Augenhöhe“ führen kann und in dem die eigene Entscheidung zusammen mit einem Unternehmensexternen reflektiert werden kann.

Unsere Kompetenzen für Sie:

- *Kompetenter Gesprächspartner zu allen unternehmerischen Fragestellungen.*
- *Entscheidungsunterstützung im Bereich von Investitionen, Personalmaßnahmen, Finanzierungen und strategischen Planungen.*
- *Übernahme von Positionen in Bei- und Aufsichtsräten zum Aufbau einer langfristigen Kooperation und Beratung.*
- *Übernahme von Aufgaben im Bereich des Interims-Managements bei fehlendem Fachpersonal oder zur zeitlichen Überbrückung bei Personalwechsel*

2.6. Unternehmensnachfolge

Auch in Bezug auf Unternehmen gilt der bekannte Satz „Tradition ist nicht das Halten der Asche, sondern das Schüren der Flamme“.

Was von einer Generation aufgebaut wurde, darf nicht durch fehlende Regelungen für eine geordnete Nachfolge oder gar eine grundsätzlich fehlende Nachfolge verloren gehen – muss es auch nicht !

Die Suche nach einem geeigneten Nachfolger jedoch ist kein leichter Vorgang und er sollte ebenso sorgsam betrieben werden, wie die Planung und Umsetzung der eigentlichen Übertragung. Eine rechtzeitig geregelte Nachfolge hat deutlich positive Auswirkungen auf die Reputation bei Lieferanten und Kunden und fließt zudem in die Bewertung durch die Kreditinstitute z.B. im Zuge von Darlehensvergaben ein.

Unsere Kompetenzen für Sie:

- *Unterstützung bei der Suche nach geeigneten Nachfolgern, sofern diese nicht z.B. in dem familiären Umfeld gefunden werden können.*
- *Beistand bei Verhandlungen, sofern die Nachfolge z.B. durch einen Verkauf an ein anderes Unternehmen oder einen neuen Inhaber vorgenommen werden soll.*
- *Entwicklung von Strategien für eine Übertragung des Unternehmens an einen potenziellen Nachfolger.*
- *Steuerliche Optimierung der Übertragung inkl. Unternehmensbewertung unter steuerlichen Gesichtspunkten sowie Erstellung der Steuererklärungen durch Kooperationspartner im Bereich der Steuerberatung und Wirtschaftsprüfung.*
- *Fortsetzung der Betreuung des neuen Inhabers nach dem Übergang zur Sicherstellung einer möglichst reibungslosen Unternehmensfortführung.*
- *Begleitung des Übernehmers bei eventuell notwendigen Finanzierungsvorhaben zur Abdeckung des Kaufpreises oder erforderlicher Investitionen (sh. Abschnitt 2.3.).*

2.7. Vorsorge für den Notfall

Die meisten denken bei dem Stichwort „Vorsorge für den Notfall“ sicherlich sofort an Versicherungen, wobei diese in der betriebswirtschaftlichen Beratung nur einen recht kleinen Teil ausmachen.

Viel wichtiger ist es, in juristischer und betriebswirtschaftlicher Hinsicht Vorsorge dafür zu treffen, dass für den Fall, dass Sie als Entscheidungsträger

unerwartet ausfallen, die notwendigen Regelungen definiert wurden, damit der Betrieb handlungsfähig bleibt. Wichtige, hier zu nennende Aspekte sind z.B. Vollmachten, das Hinterlegen von Anweisungen und Erläuterungen, aber auch die Erstellung von Testamenten und Patientenverfügungen für den Notfall unter Hinzuziehung von kompetenten Partnern aus dem juristischen Bereich.

Unsere Kompetenzen für Sie:

- *Analyse der Ist-Situation Ihres Unternehmens in Bezug auf vorhandene Regelungen, Vollmachten etc. unter Berücksichtigung der sich hieraus ergebenden Konsequenzen.*
- *Erarbeitung eines Soll-Zustandes nach Ihren Vorgaben zur Sicherstellung der Handlungsfähigkeit des Unternehmens, zur Versorgung Ihrer Angehörigen und zur Erreichung weiterer, Ihnen wichtiger Ziele.*
- *Umsetzung der notwendigen Maßnahmen in Absprache mit Ihnen bis zur Erreichung des Soll-Zustandes.*
- *Regelmäßige Überprüfung der getroffenen Regelungen auf eventuell notwendige Veränderungen und Anpassungen.*

3. Unsere Prinzipien

Die erste und sicherlich wichtigste Vorgabe, an der alle Aktionen der Dr. Schopphoff Consulting ausgerichtet sind, ist die **Zufriedenheit** von Ihnen, also unseren Kunden. Gerne bemühen wir uns – auch über das Normalmaß hinaus, um Ihre Wünsche zufrieden zu stellen und Ihren Ansprüchen zu genügen.

Ebenfalls in diesem Zuge sehr wichtig ist uns **Transparenz**. Begonnen von der Erstellung des Angebotes, über die schlussendliche Abrechnung und die Beantragung eventueller Förderprogram-

me soll die gesamte Zusammenarbeit für Sie transparent und zu jeder Zeit nachvollziehbar sein. Gerne können wir auch vereinbaren, Sie über das Erreichen bestimmter Meilensteine im Rahmen der Erstellung Ihrer Ausarbeitungen zu informieren.

Ein weiterer wichtiger Punkt ist die **Zuverlässigkeit**. Dies gilt erstens in Bezug auf die zugesagten Leistungen und zweitens sicherlich auch in Bezug auf die Einhaltung gesetzter Termine und Fristen. Hier sollen Sie die Dr. Schopphoff Consulting als verlässlichen Partner kennen lernen.

Eine gute und für beide Seiten erfolgreiche Zusammenarbeit erfordert zudem einen weiteren wichtigen Faktor: **Vertrauen**. Die Dr. Schopphoff Consulting arbeitet als Partner an Ihrer Seite und richtet sich nach Ihren Wünschen und Vorstellungen.

gen. Dies lässt sich jedoch nicht ohne gegenseitiges Vertrauen realisieren, denn nur so lässt sich der Weg gemeinsam und partnerschaftlich beschreiben. Vertrauen Sie uns – wir werden Sie nicht enttäuschen !

4. Wussten Sie schon...?

Die Betreuung von Unternehmen und Unternehmern durch qualifizierte Berater ist auch eine Form der aktiven Wirtschaftsförderung. Daher können Sie sich viele Leistungen von Unternehmensberatern durch öffentliche Stellen fördern lassen, d.h. dass ein Teil des Beraterhonorars – in der Regel 50 Prozent – beispielsweise von der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW) oder der NRW.Bank übernommen wird, wobei oftmals für den Zugriff auf diese Mittel an den Berater gewisse Anforderun-

gen wie eine bestimmte Anzahl an Berufsjahren oder ein System zur Qualitätssicherung gestellt werden. Dr. Schopphoff erfüllt diese Voraussetzungen und ist daher für zahlreiche dieser Programme akkreditiert (sh. Abschnitt 6.) und hilft Ihnen gerne bei der Auswahl und Beantragung weiter.

5. Schlusssatz

Wie Ihnen die vorstehenden Ausführungen zeigen, bietet Ihnen die Dr. Schopphoff Consulting nicht nur eine fundierte und umfassende Unternehmensberatung in allen Phasen und Situationen, sondern deckt mit den Finanzierungs- und Bankaspekten auch Spezialgebiete ab, die heute in Zeiten der Basel-Richtlinien erheblich an Bedeutung gewonnen haben.

Wir würden uns sehr freuen, wenn Ihnen die möglichen Tätigkeitsbereiche unseres Hauses zusagen würden und wir Ihnen als Partner auf dem weiteren Entwicklungsweg Ihres Unternehmens zur Seite stehen könnten.

Sprechen Sie uns an – wir helfen Ihnen gerne weiter. Auf der folgenden Seite finden Sie alle erforderlichen Kontaktdaten Ihres Ansprechpartners.

Testen Sie uns – wir freuen uns auf Sie !

6. Ihr Ansprechpartner



Geschäftsführer

Dr. Daniel Schopphoff

Dipl.-Kaufmann

Bankkaufmann

Unternehmensberater

Dr. Schopphoff ist akkreditiert für die folgenden Förderprogramme für Beratungsleistungen:

- *Beratungsprogramm Wirtschaft (BPW) – Vorgründungsberatung.*
- *Gründercoaching Deutschland (GCD) – Nachgründungsberatung.*
- *Runder Tisch (RT) – Schwachstellenanalyse als Vorbereitung zur Turn-Around-Beratung.*
- *Turn-Around-Beratung (TAB) – Beratung von Unternehmen in Krisensituationen.*
- *Regionales Wirtschaftsförderungsprogramm (RWP) – Finanzielle Neuausrichtung, Beantragung einer Ausfallbürgschaft der Bürgschaftsbank.NRW, Unternehmensnachfolge etc..*
- *KMU-Beratung – Allgemeine betriebswirtschaftliche Beratung von kleinen und mittelständischen Unternehmen, flexibel einsetzbar.*
- *Potenzialberatung – Organisationale und strukturelle Beratung*
- *RKW Hessen – Beratungsförderungsprogramm in Hessen mit verschiedenen Modulen wie Gründungs-, Investitions- und Krisenberatung.*

Kontaktdaten:

Dr. Schopphoff Consulting UG (haftungsbeschränkt)

Herrn Dr. Daniel Schopphoff

Wiebelsheidestr. 51

59757 Arnsberg

ds@dr-schopphoff.de

Tel. 0170/2109222